

# Tanguy MOUSSERION

Docteur en sociologie - Consultant-Chercheur Senior - Data Analyst & Chef de projet IA

## Expertises

### Thématiques

Culture d'entreprise et des organisations  
Futur du travail, Travail digital, Télétravail, Impact du numérique et de l'IA  
Gestion des compétences, Carrière, Formation professionnelle, Insertion  
Performance sociale, Sénior et vieillissement, Diversité, Lutte contre les discriminations et le harcèlement, VSS, Handicap

### Méthodologiques

Études prospectives, Diagnostic organisationnel, Conduite du changement  
Ingénierie de la formation et animation  
Étude d'impact social  
Évaluation des politiques et dispositifs

## Présentation

Tanguy MOUSSERION accompagne les organisations dans la compréhension fine des transformations du travail, de l'emploi et des compétences, en mobilisant une double expertise : sociologique et data. Il pilote des projets complexes, de la conception méthodologique à la restitution stratégique, en croisant enquêtes qualitatives, modélisation prédictive (Python, Power BI) et conduite du changement. Il a dirigé des études pour Leroy Merlin, Bouygues Immobilier ou Safran, combinant diagnostics sensibles, analyses statistiques et scénarios d'aide à la décision.

Spécialiste des politiques RH, du télétravail, de la diversité et de la santé mentale, il élabore également des indicateurs sociologiques pour des outils d'intelligence artificielle, notamment pour la start-up Teale. Il intervient régulièrement sur des problématiques de stratégie RSE, d'inclusion, de transformations numériques et d'adaptation des espaces aux usages.

Sa rigueur scientifique, sa créativité méthodologique et sa capacité à dialoguer avec des interlocuteurs variés font de lui un partenaire fiable et engagé pour les acteurs publics comme privés.

## Diplômes et formations

- **Doctorat en sociologie du travail**, « L'essor multi-situé du travail chez soi : éclatement de l'unité de lieu et de temps des organisations du travail et de l'habitat. Vers une mutation profonde du rapport au travail ? » sous la direction de Patrick Rozenblatt à l'Université Lumière Lyon 2, 2021.

- **Master professionnel** « Management de l'égalité dans les champs du travail et de l'emploi », Institut d'Etudes du Travail de Lyon, Université Lyon 2, Mémoire M2 : « Mise en place d'un projet de prévention et de lutte contre le sexisme au sein d'un Centre Social et Culturel en QPV : engagement, réception et résistances des équipes socio-éducative et des bénéficiaires », Lyon, 2014.
- **Master recherche** « Enjeux de l'égalité dans les champs du travail et de l'emploi », Institut d'Etudes du Travail de Lyon, Université Lyon 2, Mémoire M2 : « Enfance sans parent : pratiques discriminatoires et injonctions paradoxales au sein de l'ASE du Rhône », Lyon, 2014.
- **Licence en Philosophie**, Université Jean Moulin Lyon 3

## Certifications

- Data Bird, Data Analyst et Chef de projet en Intelligence Artificielle, 2024
- Tosa Certification, Microsoft Excel, 2024
- IMCM Certification, Certification en Management du Changement International et Multidisciplinaire, 2023

## Références

- Étude « Habiter sa santé mentale », Paris, en cours
- Formation « Data governance and management », Paris, en cours
- Étude prospective « Futur du travail des conseillers bancaires, transition écologique et IA », Paris La Défense, 2023 (4 mois).
- Diagnostic territorial des politiques publiques de lutte contre les violences conjugales et intrafamiliales pour le compte de la DDFE de la Marne et du Procureur de la République de Reims, 2022, CEMS.
- Étude sur « Fabrique de l'orientation scolaire », Reims, 2022 (3 mois).
- Formation « Étude de Genre et égalité femmes-hommes dans les métiers du secteur social » pour le compte de l'IRTS, Reims, 2021-2022, CEMS.
- Conception et lancement du Master « Inégalités, Discriminations et Territoires » Université de Reims, 2021.
- Formation « Agir face aux LGBTphobies dans le secteur socio-éducatif », Thonon-les-Bains, 2020, CEMS.
- AMO, « Transformation de la politique diversité et l'inclusion vers une politique Lutte contre les Discriminations et de promotion de l'égalité », Paris-Lyon, 2020, CEMS (18 mois).
- Évaluation de l'impact des données numériques dans l'aide au maintien à domicile de personnes en perte d'autonomie, pour le compte de Leroy Merlin, Grenoble, 2019, CEMS.

## Publications

- « Féminiser les métiers du sport », SportTech, juillet 2025
- « À distance, la révolution du télétravail », Les cahiers de l'institut Paris Région, 2023, n° 181.
- « Le travail dans un monde en mutation », Cahier de tendances, Bouygues construction, 2022.
- « L'habitat de demain », Perspectives, Agence Marie-Antoinette, 2022
- Rapport, « Travail chez soi et confinement », Leroy Merlin Source, 2021.
- Rapport, « L'interopérabilité au service de la prévention : une trop grande ambition » Leroy Merlin Source, 2021
- "Digital work: more autonomy or new subjugation of work?", Socioscapes, International Journal of Societies, Politics and Cultures, 2021
- « Épidémie de COVID-19 : des vulnérables et des invincibles. Rhétoriques et pratiques discriminatoires du VIH au COVID-19 », Revue Médecine, 2020
- « Mutations du travail et nouvelles formes de discriminations », Cahiers de la LCD, 2019
- « Avenir du travail : le travail chez soi et les modalités spécifiques d'organisation du travail "multi-située" », Green European Journal, 2019

## Presse

- « La santé mentale n'est pas une affaire de développement personnel mais une question d'organisation du travail », *Marianne*, 21 mai 2025.
- « Pourquoi les jeunes ne veulent plus être managés comme avant (et comment cela force les entreprises à repenser leurs méthodes) », *Le Vif*, 5 avril 2025.
- « Idyllique le "workation", le télétravail dans un cadre de rêve à l'étranger ? Ces Français racontent », *leparisien.fr*, 22 avril 2025.
- Présenter ses vœux à ses collègues, ça se fait toujours ou pas ?, 2023, Le Parisien
- Le Management responsable, 2022, Le Parisien Eco
- Les règles en entreprise : la fin d'un tabou, 2022, Cadre Emploi
- Le travail chez soi : la révolution est-elle en cours ?, France Bleu, 2020

## Communications scientifiques

### Participation à des colloques nationaux

- « La diversité, une source d'innovation et de performance économique », Paris de l'Innovation, 2024
- « Le savoir-être à l'aune de l'âge. Transfert de responsabilité dans le cadre de processus de discrimination », Le recrutement des "jeunes", Lyon, France, février 2019
- « L'essor du travail chez soi et modalités spécifiques d'organisation du travail « multi-située ». Vers de nouveaux enjeux de sociabilité et d'affectivité spatio-temporels ? »,

Travailleurs individualisés, précarisés ou isolés : quelles coopérations ? quels collectifs ?, DIM GESTE, Paris, France, juin 2017

- « Nouveaux besoins dans la maison. Les habitant.e.s travaillant chez eux », Assises de l'habitat, Leroy Merlin Source, Paris, France, juin 2017
- « Lien social et Citoyenneté : Comment construire des actions inclusives ? », Fabrique du lien : lien social et citoyenneté, Centre d'Étude et d'Actions Sociales Côte d'Amor, Saint Briec, France, octobre 2016
- « Quartiers en politique de la ville et action sociale : le rapport entre discrimination et participation des habitant.e.s », La participation du public et la démocratie participative, GIS Démocratie et Participation, Lille, France, novembre 2015

### Participation à des colloques internationaux

- « Le numérique comme vecteur de transformation du travail : entre flexibilité, nouvelles pratiques professionnelles et reconfiguration des espaces de production », Chaire « Mutations et Agilités », Paris, mai 2025
- « The Multi-Site Expansion of Work at Home. In Search of Time Savings », Running Out of Time - Setting the pace for future generations, Quebec, Canada, juin 2020
- « L'intersectionnalité dans la recherche doctorale. Quels usages possibles de l'approche intersectionnelle par la recherche doctorale ? », Au-delà des catégories : construction du réseau interdisciplinaire sur l'intersectionnalité, Lyon, France, décembre 2018
- « L'éthique sociologique et l'interdit de penser. La science comme rapport de force », Colloque international « Les enjeux éthiques dans l'enquête en sciences sociales », Université de Lausanne, Suisse, Novembre 2018
- « Mutations du travail... et transformation des collectifs ? », JIST, Journées Internationales de la sociologie du travail, CNAN, Paris, France, Juillet 2018
- « La science par intérêt. Éthique et interdits de penser à la croisée de la pratique semi-professionnelle de la sociologie », Engagement et éthique des chercheur.e.s : la pratique de la recherche en question, URMIS, Université Paris 7 Diderot, Nice, France, juin 2018
- « La marche des fiertés : de l'hypothèse de la transphobie à la dépolitisation des marches », Égalité et légalité – conférence internationale sur la diversité sexuelle et la pluralité des genres dans la francophonie, Université du Québec à Montréal, Canada, août 2017
- « Le travail chez soi : "Le bonheur au travail" ? », Biennale internationale du design, Cité du Design, Saint-Etienne, France, mars 2017
- « Violences à l'école et éducation à la sexualité. Un programme institutionnel à l'épreuve des contraintes locales », Penser les nouvelles problématiques éducatives dans une perspective internationale. Recherches en éducation et recomposition des espaces scolaires et éducatifs, Université Paris-Est Créteil, Paris, France, novembre 2016

- « Éducation à la sexualité : Représentation et posture dans les interventions en milieu scolaire », Colloque international thématique "Le genre dans les sphères de l'éducation, de la formation et du travail. Mises en images et représentations", Université de Reims Champagne-Ardenne, Reims, France, octobre 2015

### Appui scientifique

- Depuis 2024 : Membre du conseil scientifique de Teale, plateforme de santé mentale
- Création du Diplôme Universitaire « Accès à la santé et lutte contre les discriminations », 2018/2019, à l'Université de Saint-Etienne, Faculté de médecine.
- Organisation du Diplôme Universitaire « Inégalités et lutte contre les discriminations », 2018/2019, l'Université Lumière Lyon 2, IETL.

### Enseignement

- 2025 : Chargé de cours « Comportement organisationnel », à l'Université Paris Dauphine, Master Management and Organisation
- 2024 : Chargé de cours « psycho-sociologie des organisations », à l'Université Paris Dauphine, Licence de Sciences de Gestion
- 2020-2022 : Attaché temporaire d'enseignement et de recherche (ATER), co-responsable du master « Inégalités, Discriminations et Territoires »
- 2015-2020 : Enseignant vacataire en sociologie à l'Université Lumière Lyon 2, niveau licence et master.
  - T.D. « Enquête »
  - T.D. « Méthodologie Disciplinaire »
  - T.D. « Questions d'actualités, traitements médiatiques, regard sociologique »
  - C.M. « Histoire contemporaine des inégalités et discriminations »
  - C.M. « Rapport à l'âge : étude des vulnérabilités »
  - C.M. « Conduite de projet et du changement »
  - C.M. « Management de projet et conduite du changement »

### Engagements associatifs

- Membre d'Habitat et Humanisme
- Membre de l'Association Française de Sociologie (AFS)
- Membre de l'Association Pour la Sociologie d'Entreprise (APSE)
- Membre du Mouvement National pour les Chômeurs et les Précaires (MNCP)